

企業と社員が最大の力を発揮する組織を作る

人事・組織コンサルティング

様々な要因が複雑に絡み合う人事、組織の課題。
BIPがトータルサービスで課題解決をお手伝いします。

社内にこんな課題はありませんか？

- ✓ 経営視点から、人事・組織の総合的な取り組みを行いたい。
- ✓ 人事の組織作りや人事制度整備を効果的、効率的に行いたい。
- ✓ 社員活性化のため、様々な人事施策を企画、実施したい。
- ✓ 人事の専門的、実務的なアドバイスから社内ノウハウを増やしたい。



1. 人事制度設計・改訂支援

制度方針策定	現状分析、事業戦略、人事戦略に基づく人事制度理念および方針、等
等級制度	職務評価、役割基準、職務要件、コンピテンシー、キャリア複線化、専門職制、昇格基準・審査手順、等
評価制度	評価項目、評価反映方法、評価プロセス、多面評価制度、等
目標管理制度	評価制度とのリンク・活用方法、評価シートほか書式整備
給与制度	原資管理、昇給降給、給与テーブル設計、業績連動賞与、成果還元、インセンティブ制度、等
教育・育成体系	職種別、階層別研修体系設計、役割および昇格とのリンク、等
その他	M & A、組織統合、提携等における制度統合・融合施策、等

2. 人事施策実行支援

人事制度運用	制度周知・説明サポート、評価者研修、面接技法研修ほかスキル強化支援、評価調整会議オブザーバー、社員面談立会い、運用サポート
人事部門支援	新卒・中途採用の活動企画と実務支援、人事・教育マネージャー・担当者・他社内の人事専門家育成支援、人事部門の立ち上げ、強化および人事機能の活性化支援
人材開発支援	若手の早期戦力化、マネジメント強化、キャリアデザイン、コーチング、等
その他人事関連課題の解決支援	組織風土改革の施策立案と実行支援、セクハラ・パワハラ・メンタルヘルスの対応体制作り、退職者対策、社員定着促進、M&A他での組織融合施策の企画と実行支援

3. 人事戦略策定支援

人事戦略立案	現状分析、人材ポートフォリオ、組織人員構造の分析と再設定、人材アセスメント
人事理念・ビジョン策定	ビジョン浸透、戦略浸透、等
CHO(最高人事責任者)支援	経営体制、ガバナンス体制の構築、事業戦略・経営戦略と人事・教育戦略の連携、等

実績事例

人事施策・人事諸制度の構築支援

組織シナジー創出のための
人事制度見直しと改訂

中堅S I企業（900名・売上300億）

数度のM & Aを重ねる中で、企業文化の違いによる人事制度上の様々な歪みが露見。大手コンサルティングファームの支援で人事制度見直しを行うも、社内での意見集約と制度改訂の取りまとめができず断念。そんな中、仕切り直しに立ち上がった社内WGに外部専門アドバイザーとして参加。客観性を持った情報提供で納得性が向上し、円滑な議論が進展した。

中期戦略に連動した
人事評価・MBO制度に改善

総合エンジニアリング企業（200名・売上120億）

中期事業戦略において、人事評価制度や目標管理制度が連携していなかったため、円滑な事業推進に課題があった。そこで中期戦略に連動した人事戦略作りの助言と人事部門の制度改定を支援。適切な課題提起と助言によって中長期の人事課題が再認識され、実効性がある人事戦略につながった。

マネジメント基盤作りのための
人事制度整備

環境関連企業（40名）

組織規模の拡大に伴い、個人に依存した組織運営では限界を感じていた。そこで人事マネジメント基盤を構築すべく、これまで断片的に整備してきた評価や役職体系などを一新し、トータルな人事制度導入とその後の運用を継続的に支援。企業全体の人事機能が飛躍的に向上した。

CHO（Chief Human Officer）支援

事業戦略・経営戦略と
人事・教育戦略の連携

大手IT系企業（2500名・売上1500億）

評価制度、人材活用政策、教育体系等が中期事業戦略に連携していないことに危機感を抱いた担当取締役が発足させた事業企画部門と人事教育部門のプロジェクトにおいて、事業戦略と人事戦略を連携させた制度改定や実行シナリオ策定を支援。豊富な経営指導経験を活かし、実効性ある戦略策定を実現。

人事部門支援、人事マネジャー支援・代行

買収企業の賃金制度、
人事評価制度の全面見直し

IT系企業（200名・売上100億）

買収した赤字会社の黒字化政策の一環として、賃金制度、人事評価制度の全面見直しのための制度改定プロジェクトを直接組織内に入って支援。その企業の実態を直接見極めながらの作業で、実効性がある制度構築を実現。

人事マネージャー業務の支援

ITインフラ構築企業（50名）

社内の専門人材不足のため、人事施策の企画と実行、採用活動、社内マネジメントを組織内に入って支援。外部コンサルタントとして高い専門性と親密な支援で、人事部門の円滑な運営と人事担当者育成を実現できた。

まずはお気軽にお問い合わせください

B I P 株式会社

〒103-0027 東京都中央区日本橋1-2-10 東洋ビル6階 TEL 03-5542-1417 FAX 03-5542-1418

Mail : info@bi-p.co.jp

URL : <http://www.bi-p.co.jp/>