

**BIPの
変革人材
事業リーダー
育成講座**

業績を劇的に改善するフレームワークを身につける ビジネスモデル設計演習

～「今日の飯」と「明日の飯」を同時に推進するリーダー育成～

**企業研修
受講対象**

30～40 歳代社員、中堅幹部、経営幹部

ビジネスモデルの知識・策定能力は、今や必須です!!

- ☑ 係長、課長、部長にとってビジネスモデルの知識と策定能力は、今や必須となっています。ところが今までの一般的マネジメント研修では、この分野が不足しているのが実態です。日本の各業界大手企業では、数年前から急いでビジネスモデル研修に取り組み始めました。
- ☑ 組織的にビジネスモデルの立案・実行をするためには、一部の幹部だけでなく、組織メンバーが共通の思考基盤を持っている必要があります。
- ☑ 本研修を通じた「戦略人材・変革人材の発掘」という副次的効果も期待できます。

世界標準のビジネスモデルキャンパスが実際に使えるように演習します!!

- ☑ 今は、ビジネスモデルの歴史的変革期です。業績を劇的に改善するビジネスモデル設計の演習を通して実践力を身につけます。
- ☑ ビジネスモデルを変えて業績を劇的に改善した世界的企業を事例として、ビジネスモデル進化の脅威を体感します。
- ☑ 本研修での体験「現場で調べる」「ビジネスモデルを創る」「受講生同士議論・発表する」を通して、“実務で使える”変革人材・事業リーダーとしてのスキルを身につけます。

BIP は約 400 名の変革人材・事業リーダー育成講座実績。幹部昇進者も多数!!

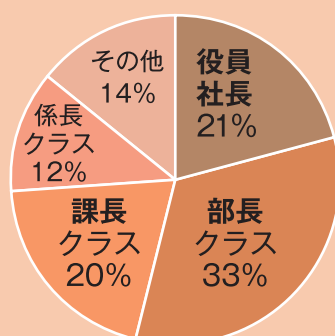
- ☑ 当社は自社主催、企業主催含めて 55 社・約 400 名の研修実績があります。この中で、知識研修と演習研修を同時に行うことにより、効果が極めて高まることが確認されています。
- ☑ 受講生は、年齢的には各社 30～40 代が多く占めています。役職は、係長、課長、部長が中心です。受講後、多くの参加者が、役員・本部長・部長、課長等へ昇進して活躍中です。

BIP の変革人材・事業リーダー育成講座実績

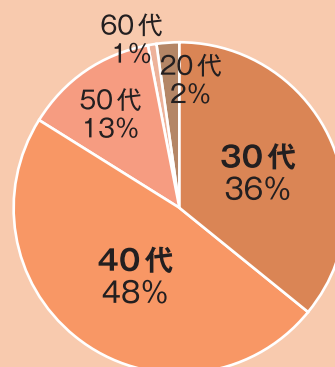
大好評!

実績

**受講企業 55 社
約 400 名**



参加者の役職



参加者の年代

事業リーダー実践塾とは

2008 年より BIP 代表取締役佐々木昭美が塾長として開講したビジネスリーダー向けの講座です。企業内研修と合わせて合計約 400 名が参加しています。参加者は、大企業・中堅企業の中核を担う若手の幹部候補から、ベンチャー企業・外資系企業の社長・役員の方まで様々です。

研修の進め方

- ① ビジネスモデルキャンパスの有効性を体感する
- ② 実際にある企業のビジネスモデルを分析する
- ③ 自社のビジネスモデルを設計する
- ④ 発表と討議を繰り返しブラッシュアップしていく

日本企業の得意なチーム力を
生かしたビジネスモデルの
設計技術を体得できます!!

お客様からのご要望に応じ、企業内研修プログラムをご提案いたします。

研修プログラム例(1日3時間×2回で2日間の場合)

1日目

1	講義	ビジネスモデル(BM)の驚異的意味を知る	なぜ BM なのか / BM とは何か / 顧客価値と収益推進力 / BM イノベーションのフレームワーク / BM 思考と実行力の秘訣
2	講義	ビジネスモデルキャンパス(BMC)を知る	なぜ BMC を学ぶのか / 事業戦略を担う幹部に必要なスキルとは何か / BMC の利用方法について / BMC 分析事例の紹介
3	演習	BM を変えて業績を劇的に改善した世界的企業の BM を分析	BMC を使って分析する(個人ワーク) / 分析結果を共有する(グループワーク) / BMC 分析結果の解説
4	講義	BMC を使いこなす方法を知る	フレームワークの紹介(ズームイン、ズームアウト)
5	演習	指定会社(自社あるいは他社)の BM を設計する(1)	外部環境分析 / 課題、改革の方向性を設定

2日目

1	講義	ビジネスプランニングとの関係	前回振り返り / ビジネスプランニングの全体像と BMC の関係
2	演習	指定会社(自社あるいは他社)の BM を設計する(2)	グループ討議 / 発表、意見交換
3	演習	指定会社(自社あるいは他社)の BM を設計する(3)	BM をブラッシュアップするための情報提供 / BM の見直しをかける / 発表、意見交換
4	講義	振り返り、総評	

受講者の声

受講後多くの
企業様から
嬉しい声多数
お寄せ頂いています!



- 「現場ですぐ使える!!」と実感できた。
- ビジネスモデルについて考え方を改めて見直す事ができた。
- 身近な事例多く、わかりやすかった。
- 社内で事業意識が高まった。
- 学んだ事を社内でも共有し、実際に BMC を活用するようになった。

企業内研修について、まずはお気軽にお問い合わせください

ビジネスインテグレーションパートナーズ株式会社

〒103-0027 東京都中央区日本橋 1-2-10 東洋ビル 6 階 TEL 03-5542-1417 FAX 03-5542-1418

Mail : info@bi-p.co.jp

URL : http://www.bi-p.co.jp/